



0 1 0 0 1 1 0 0 0 1 1 0 1 0 0 1 1 0 0 1 0 1 0 1 0 1 0 0 1 0 1 0 1 0
0 1 1 0 0 0 1 1 0 1 0 0 1 1 0 0 1 0 1 0 1 0 1 0 0 1 0 1 0 0 0 0 1 0 1 0 1
1 0 0 0 1 0 0 1 0 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 0 0 1 0 1 0 0 0 1 1 0 1 0 0 1
1 0 0 1 0 1 0 1 0 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 0 0 1 1 0 0 0 1 1 0 1 0 1 0 0 1
1 0 0 1 0 1 0 1 0 0 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1
1 0 0 1 0 1 0 1 0 0 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1
1 1 0 0 0 1 0 1 0 1 0 1 0 0 0 0 1 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1



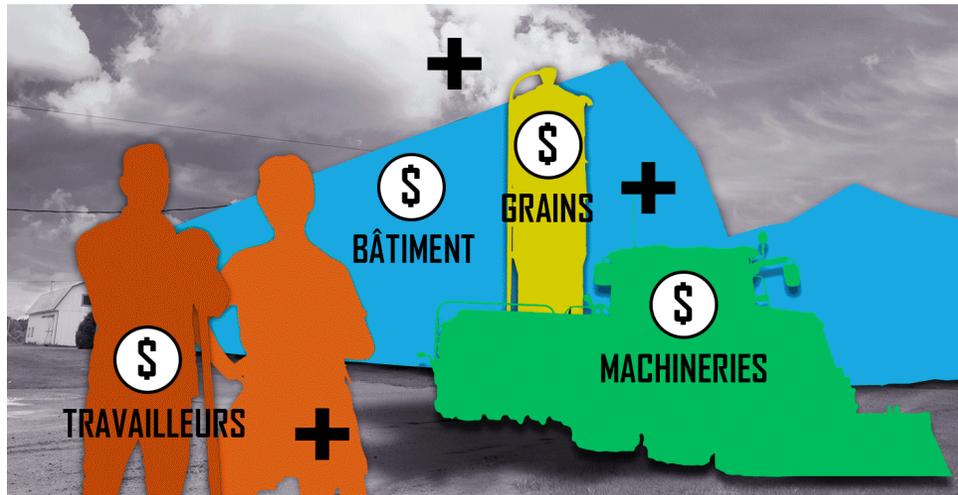
Pour les 2 prochains mois... Inverser votre « to do list » !

1. Commencer l'entretien des équipements
2. Analyser le financement d'un projet d'amélioration de la ventilation
3. Regarder la possibilité de diversifier vos productions
4. etc...
5. etc...
6. Connaitre son coût de production et les éléments qui affectent notre rentabilité





Moins de 40 % des gestionnaires connaissent leurs coûts de production !



VS



Le coût de production est la somme des charges consacrées pour qu'un produit arrive à son état final !





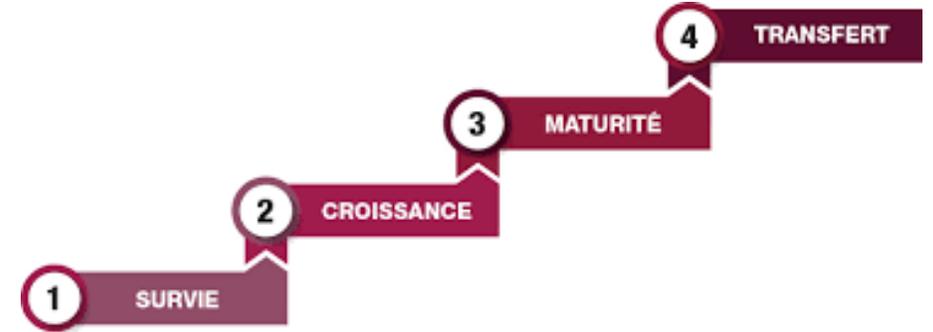
S'intéresser à son coût de production permet ... d'augmenter la probabilité de prendre de bonnes décisions



Identifier mes zones
d'améliorations



Optimiser ma mise en
marché



Suivre et planifier l'évolution de mon
entreprise



Analyser si mes projets
généreront de la valeurs à mon
entreprise



Contrôler mes coûts et faire
mes prévisions budgétaires



Analyser la possibilité de faire
beaucoup plus de rotations de
cultures





**Afin de comprendre le potentiel de connaître son
coût de production... regardons celui d'une
cinquantaine d'entreprises**

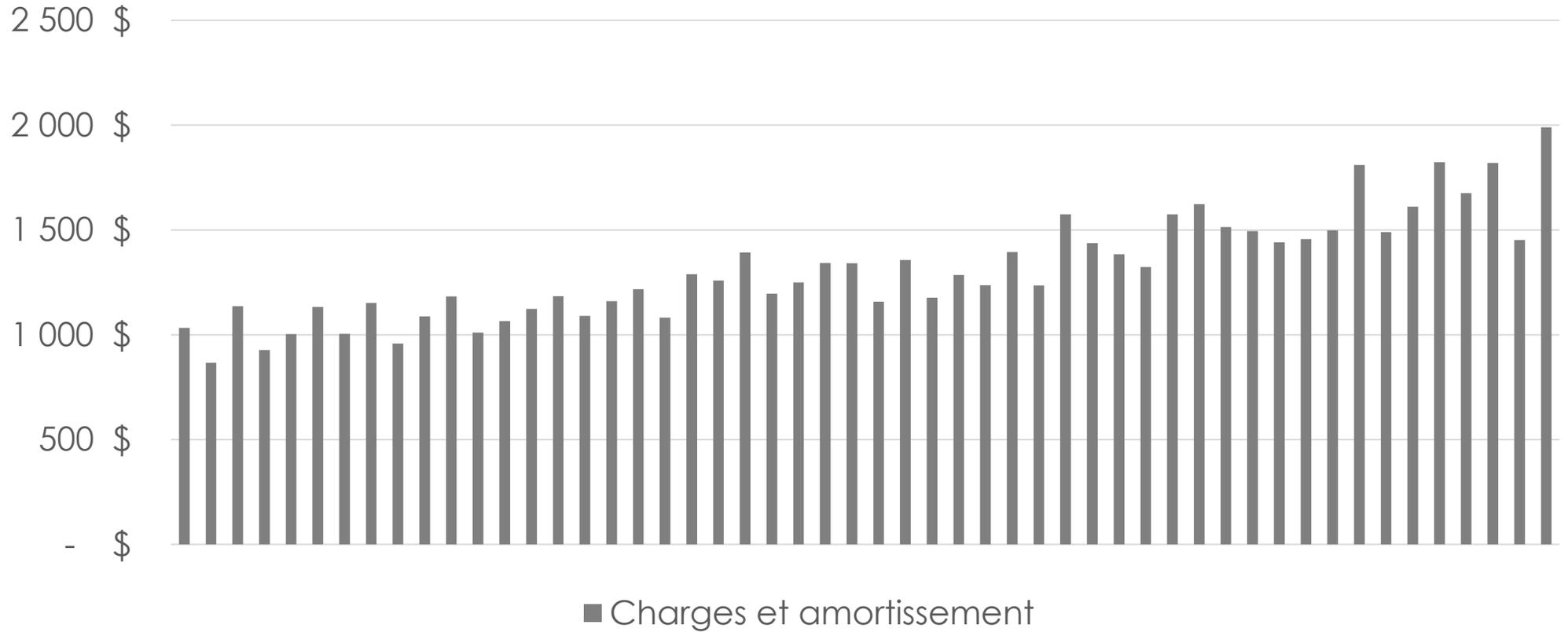
(Activité: production de grains)

0 1 0 0 1 1 0 0 0 1 1 0 1 0 0 1 1 0 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0
0 1 1 0 0 0 1 1 0 1 0 0 1 1 0 0 1 0 1 0 1 0 1 0 0 1 0 1 0 1 0 1
1 0 0 0 1 0 0 1 0 0 1 0 1 0 0 1 0 0 1 1 0 0 0 1 1 0 1 0 0 1
1 0 0 1 0 1 0 1 0 0 1 0 1 0 1 0 0 1 1 0 0 0 1 1 0 0 0 1 1 0 1 0 0 1
1 0 0 1 0 1 0 1 0 0 1 0 1 0 1 0 1 0 0 1 1 0 0 0 1 1 0 0 0 1 1 0 1 0 0 1
1 0 0 1 0 1 0 1 0 0 1 0 1 0 1 0 1 0 0 1 1 0 0 1 1 0 0 0 0 1 0 1 0 0
1 1 0 0 0 1 0 1 0 1 0 0 0 0 1 1 0 1 0 1 0 1 0 0 1 1 0 0 0 1 1 0 0 1 0 1



Portrait des CHARGES ET DE L'AMORTISSEMENT

\$/ha



Coûts de production faibles

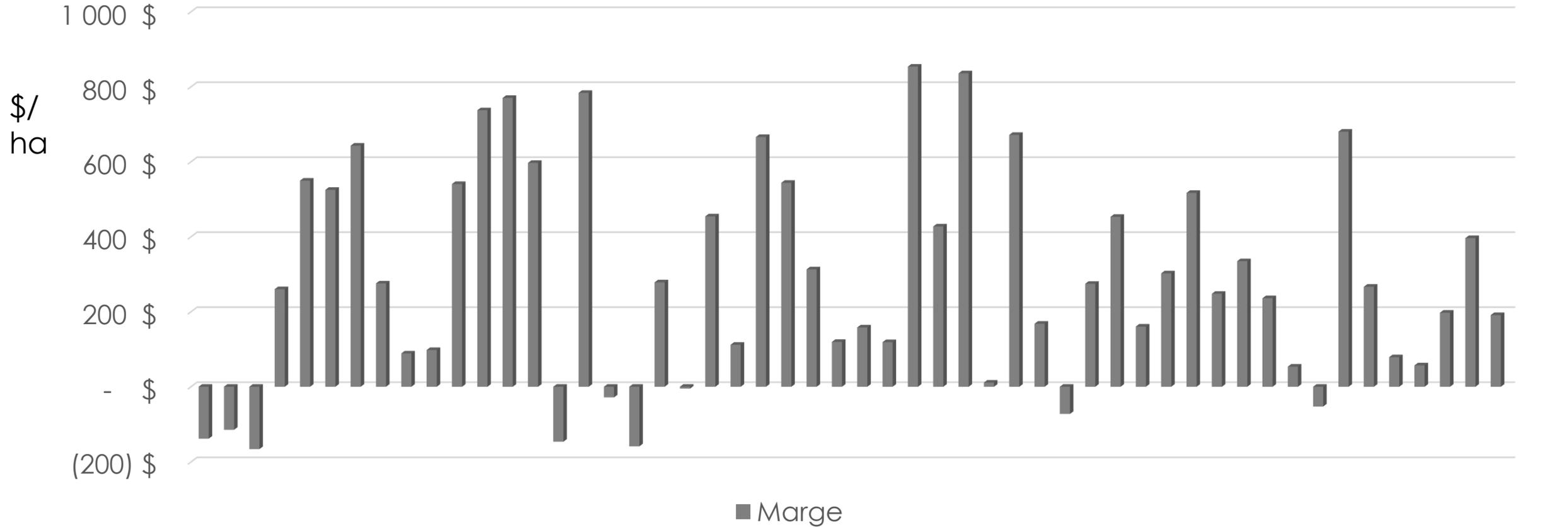


Coûts de production élevés





Portrait des MARGES



Coûts de production faibles



Coûts de production élevés





Leurs coûts de production maintenant...



Une valeur pour considérer le travail effectué par les exploitants et la famille



Leurs coûts de production maintenant...



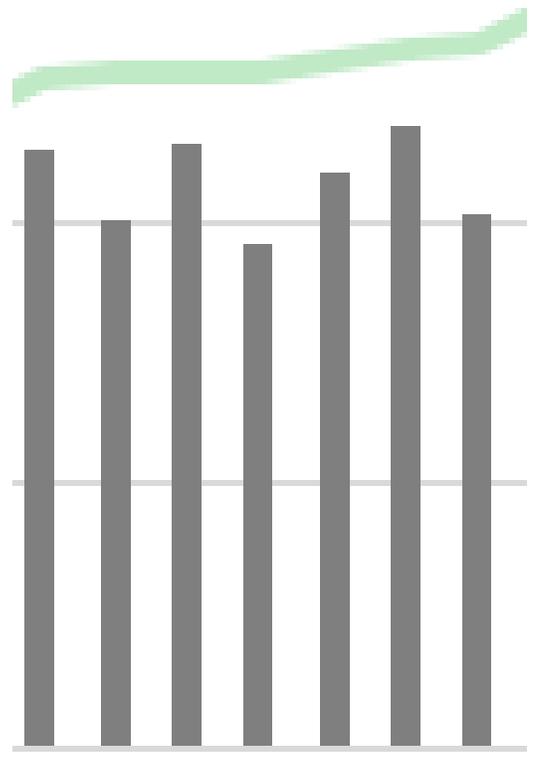
Une valeur pour considérer
l'argent qui est conservé
dans l'entreprise par les
propriétaires

0 1 0 0 1 1 0 0 0 0 0 0 1 1 0 0 1 0 1 0 1 0 1 0 0 1 0 1 0
0 1 1 0 0 0 1 1 0 1 0 0 1 1 0 0 1 0 1 0 1 0 1 0 0 0 1 0 1 0 1
1 0 0 0 1 0 0 1 0 0 1 0 1 0 0 1 1 0 0 0 0 1 1 0 1 0 0 0 1
1 0 0 1 0 1 0 1 0 0 1 0 1 0 1 0 0 1 1 0 0 0 0 1 1 0 1 0 0 1
1 0 0 1 0 1 0 1 0 0 1 0 1 0 1 0 0 1 1 0 0 0 1 1 0 0 0 1 1 0 1 0 0 1
1 0 0 1 0 1 0 1 0 0 1 0 1 0 1 0 0 1 1 0 0 1 1 0 0 0 0 1 0 1 0 0
1 1 0 0 0 1 0 1 0 1 0 0 0 0 1 1 0 1 0 1 0 1 0 0 0 1 1 0 0 1 0 1 0 1



Coût de production →

Charges et amortissement →



Plus l'écart est grand, plus le travail effectué par les exploitants et la famille est important dans l'entreprise

et/ou

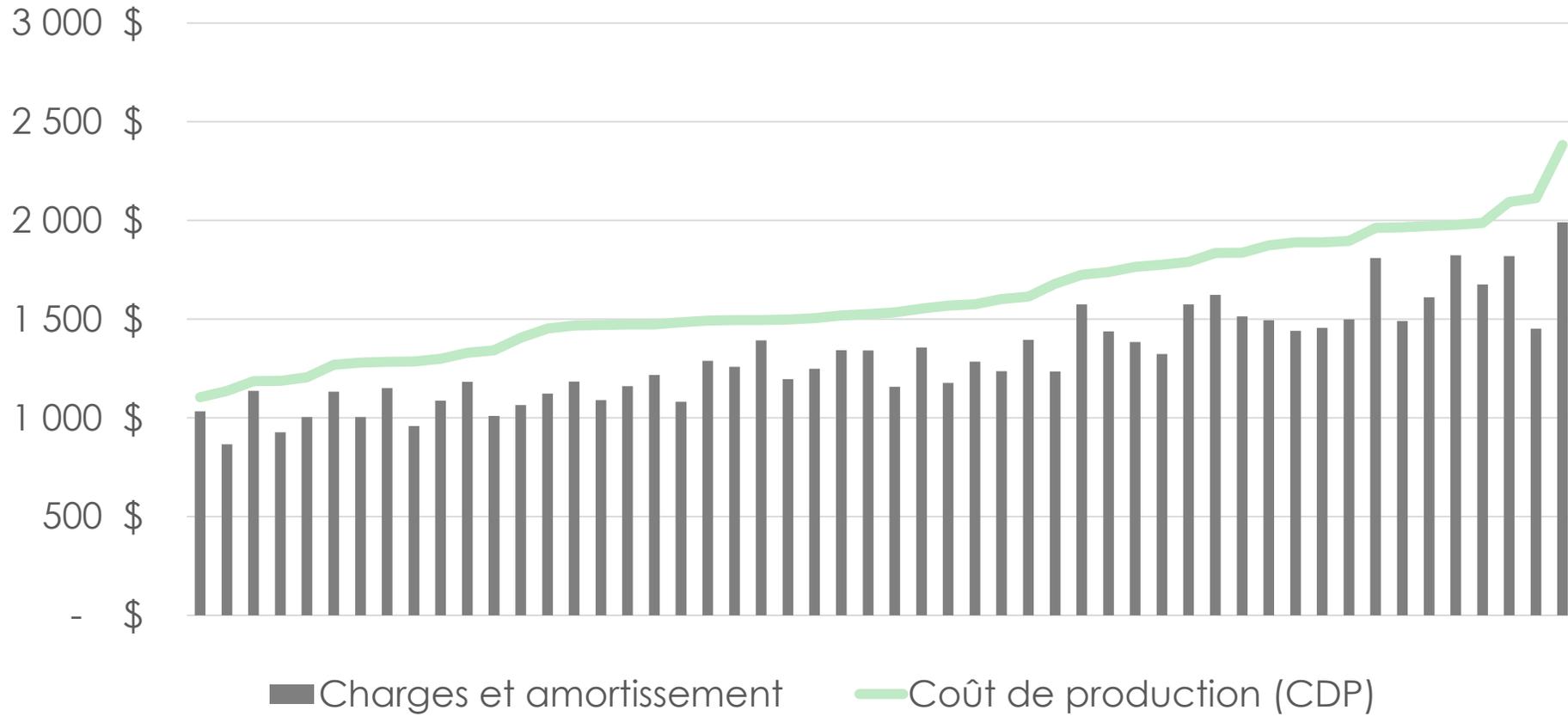
plus l'entreprise s'autofinance





Portrait des COÛTS DE PRODUCTION

\$/
ha



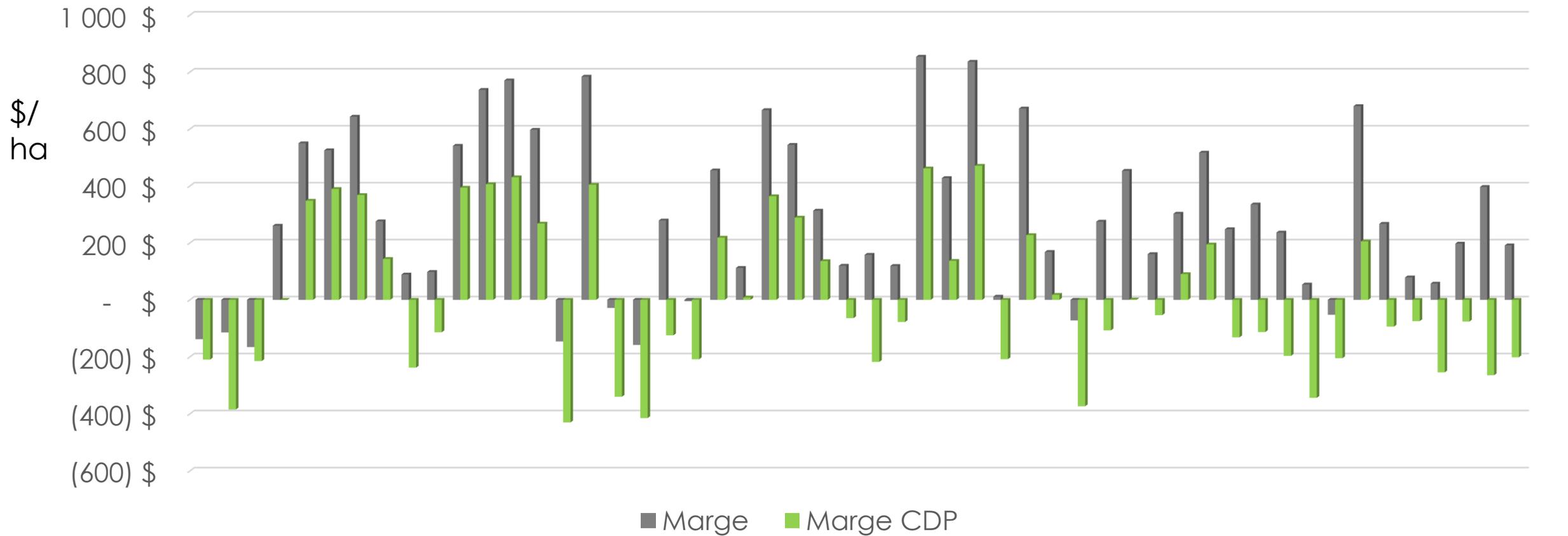
Coûts de production faibles



Coûts de production élevés



Portrait des MARGES SUR COÛT DE PRODUCTION



Coûts de production faibles



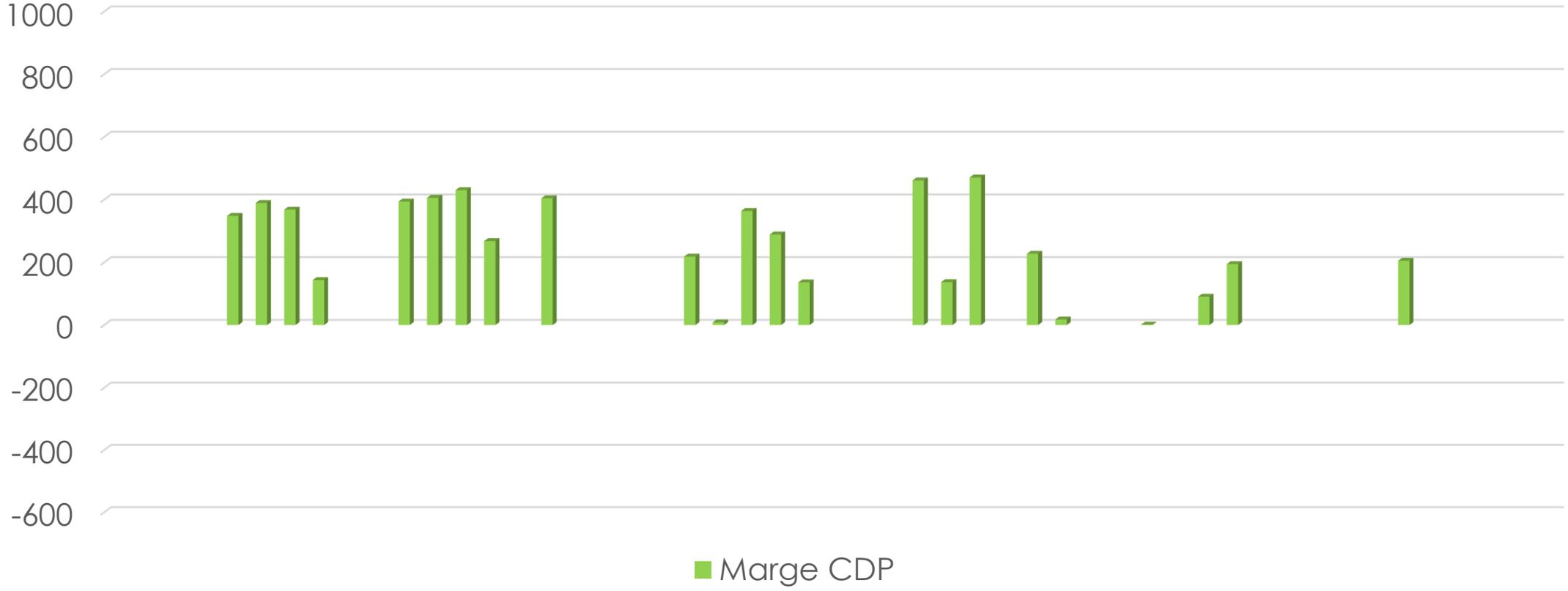
Coûts de production élevés



Entreprises qui ont les MEILLEURES MARGES SUR COÛT DE PRODUCTION



\$/ha



Coûts de production faibles

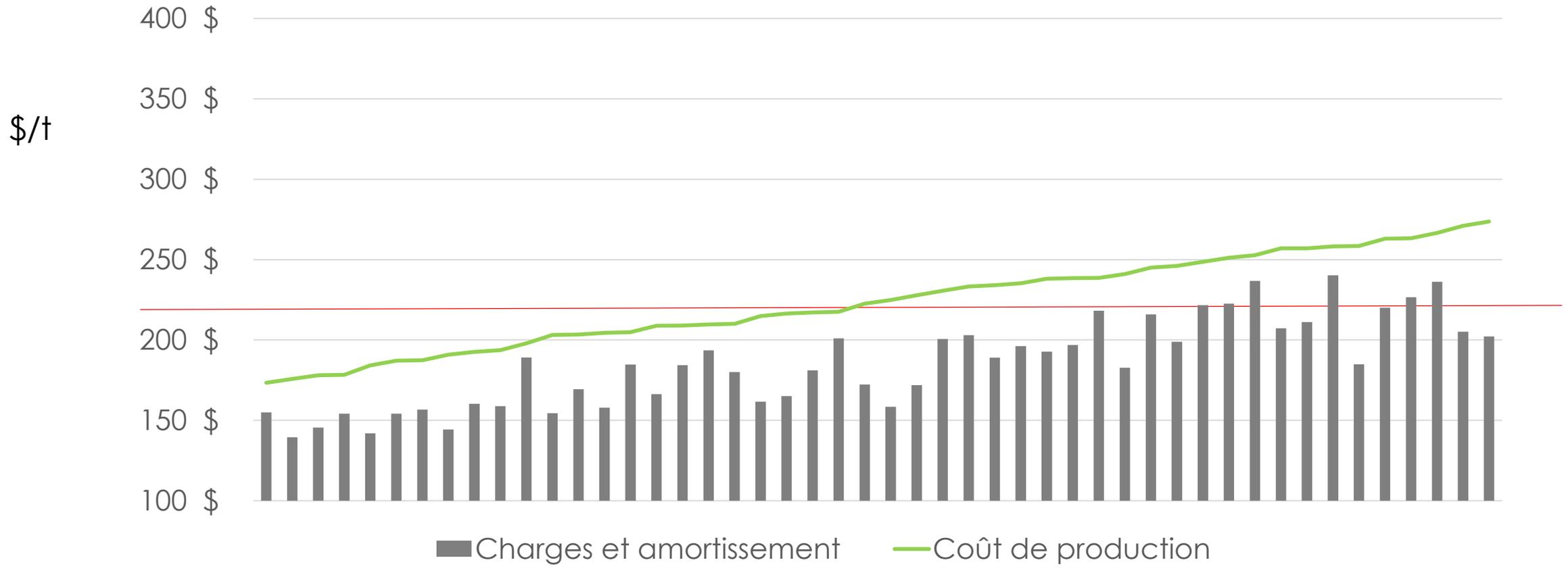


Coûts de production élevés





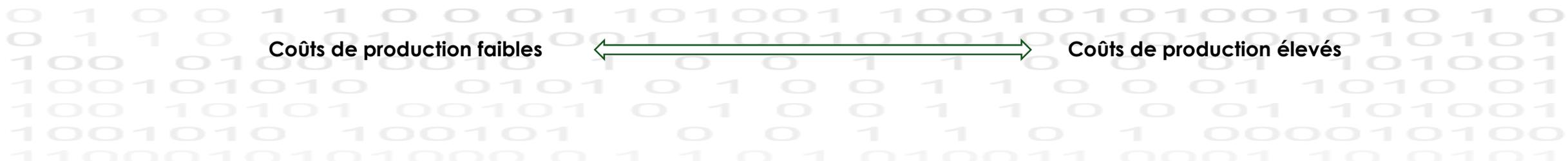
Coût de production du maïs-grain \$/tonne



Coûts de production faibles

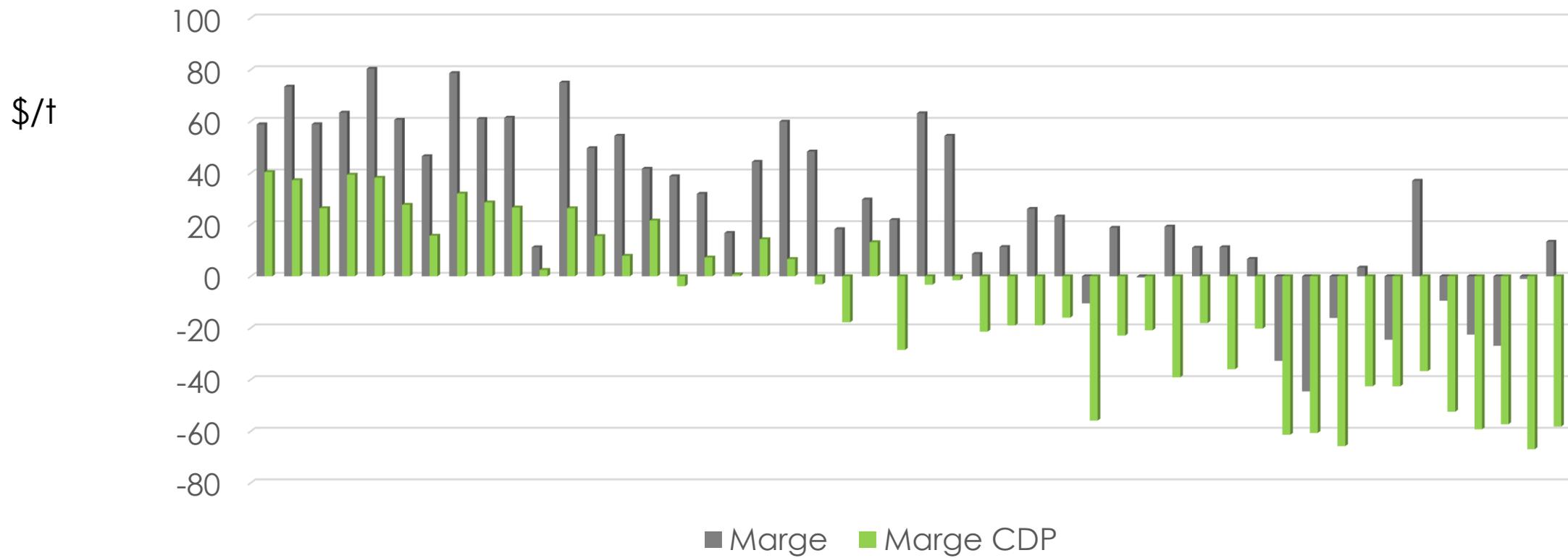


Coûts de production élevés





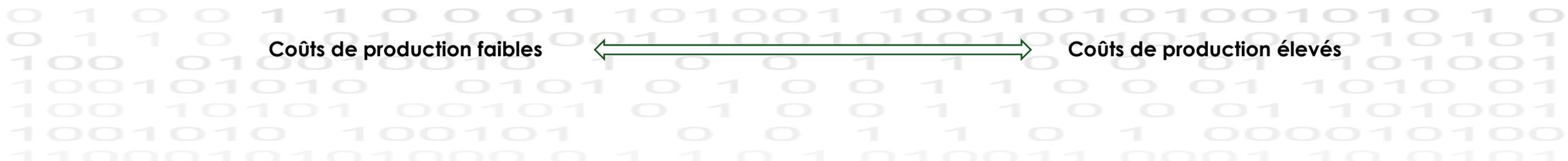
Coût de production du maïs-grain \$/tonne



Coûts de production faibles



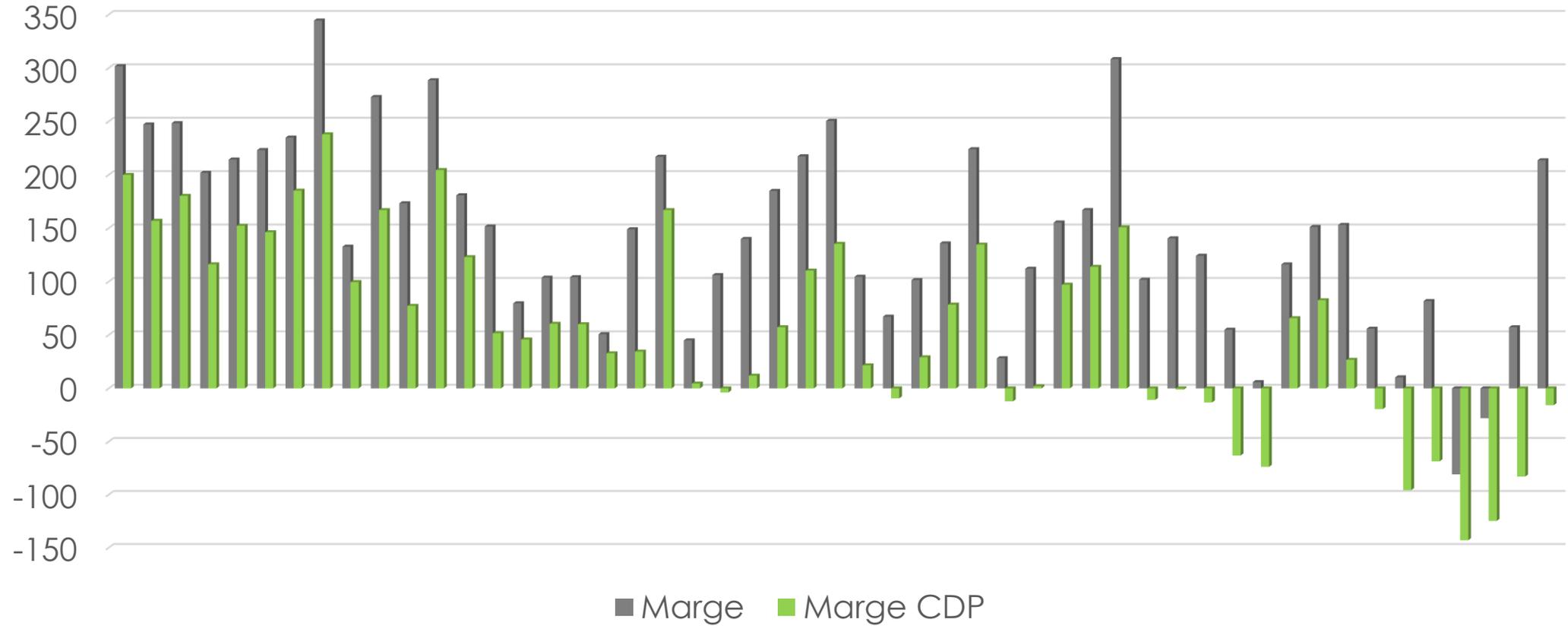
Coûts de production élevés





Coût de production du soya \$/tonne

\$/t



Coûts de production faibles



Coûts de production élevés





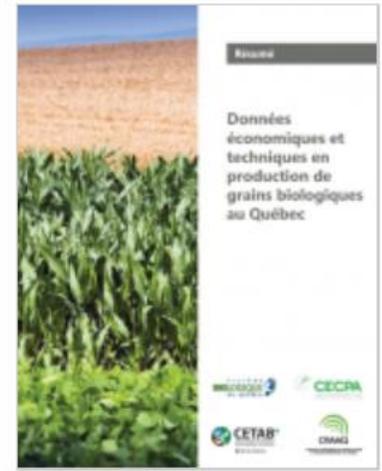
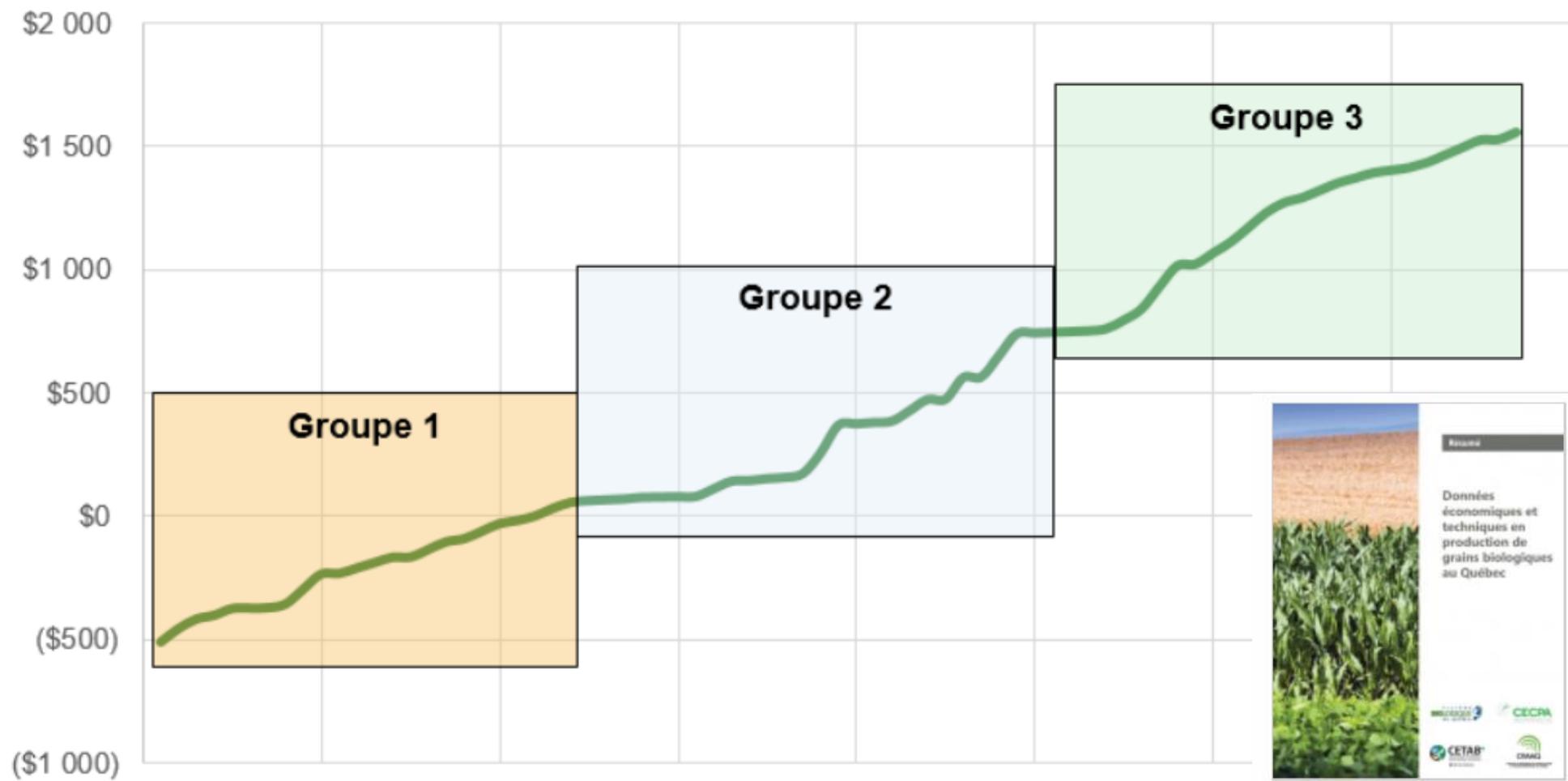
En production de grains biologiques, les écarts dans la population justifient également d'analyser son coût de production!

0 1 0 0 1 1 0 0 0 1 1 0 1 0 0 0 1 1 0 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0
0 1 1 0 0 0 1 1 0 1 0 0 0 1 1 0 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 0 0 0 1 0 1 0 1
1 0 0 0 1 0 0 0 1 0 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1
1 0 0 1 0 1 0 1 0 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1
1 0 0 1 0 1 0 1 0 0 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1
1 0 0 1 0 1 0 1 0 0 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1
1 1 0 0 0 1 0 1 0 1 0 0 0 0 1 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1

Même en production de grains biologiques.... on observe de la variation



Marge nette estimée \$/ha





C'est la même chose dans



0 1 0 0 1 1 0 0 01 101001 1001010101001010 1 0
0 1 1 0 0 01 101001 100101010100101 00010101
100 010010010 1 0 0 1 1 0 0 01 101001
100101010 0101 0 1 0 0 1 1 0 0 01 1010 01
100 10101 00101 0 1 0 0 1 1 0 0 01 101001
1001010 100101 0 0 1 1 0 1 000010100
1100010101000 0 1 1 0 1 010011 0001 10 0101



Pourquoi certaines entreprises réussissent-elles mieux?



0 1 0 0 1 1 0 0 01 1010001 10010101001010 1 0
0 1 1 0 0 01 1010001 1001010100101 00010101
100 010010010 1 0 0 1 1 0 0 01 1010001
100101010 0101 0 1 0 0 1 1 0 0 01 1010 01
100 10101 00101 0 1 0 0 1 1 0 0 01 1010001
1001010 100101 0 0 1 1 0 1 000010100
1100010101000 0 1 1 0 1 010011 0001 10 0101



1- Il n'existe pas de recette

2- Le succès est généralement lié à la combinaison de plusieurs éléments

3- Les éléments déterminants peuvent varier d'une année à l'autre et d'une entreprise à l'autre

0 1 0 0 1 1 0 0 0 1 1 0 1 0 0 1 1 0 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 0 1 0 1 0 1 0
0 1 1 0 0 0 1 1 0 1 0 0 1 1 0 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 0 0 1 0 1 0 1
1 0 0 0 1 0 0 1 0 0 1 0 1 0 0 1 0 1 0 0 0 0 1 1 0 0 0 1 1 0 1 0 0 1
1 0 0 1 0 1 0 1 0 0 1 0 1 0 1 0 0 1 1 0 0 0 1 1 0 0 0 1 1 0 1 0 0 1
1 0 0 1 0 1 0 1 0 0 1 0 1 0 1 0 1 0 0 1 1 0 0 0 1 1 0 0 0 1 1 0 1 0 0 1
1 0 0 1 0 1 0 1 0 0 1 0 1 0 1 0 1 0 0 1 1 0 0 1 1 0 0 0 0 1 0 1 0 0
1 1 0 0 0 1 0 1 0 1 0 0 0 0 1 1 0 1 0 1 0 1 0 0 1 1 0 0 0 1 1 0 0 1 0 1



La meilleure recette.... c'est d'améliorer VOTRE recette!



- Optimisez vos rendements et vos prix de vente
- Visez une utilisation optimale de vos ressources (actifs et main-d'œuvre)
- Contrôlez vos liquidités et votre endettement
- Maintenez une zone d'équilibre dans le travail
- Analysez VOS COÛTS DE PRODUCTION et mettez en place des stratégies afin de les réduire

0 1 0 0 1 1 0 0 0 1 1 0 1 0 0 1 1 0 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0
0 1 1 0 0 0 1 1 0 1 0 0 1 1 0 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 0 0 1 0 1 0 1
1 0 0 0 1 0 0 1 0 0 1 0 1 0 0 1 0 0 1 1 0 0 0 1 1 0 1 0 0 1
1 0 0 1 0 1 0 1 0 0 1 0 1 0 1 0 1 0 0 1 1 0 0 0 1 1 0 1 0 0 1
1 0 0 1 0 1 0 1 0 0 1 0 1 0 1 0 1 0 0 1 1 0 0 0 1 1 0 1 0 0 1
1 0 0 1 0 1 0 1 0 0 1 0 1 0 1 0 1 0 0 1 1 0 0 0 1 1 0 1 0 0 1
1 1 0 0 0 1 0 1 0 1 0 0 0 0 1 1 0 1 0 1 0 1 0 0 1 1 0 0 1 1 0 0 1 0 1 0 1

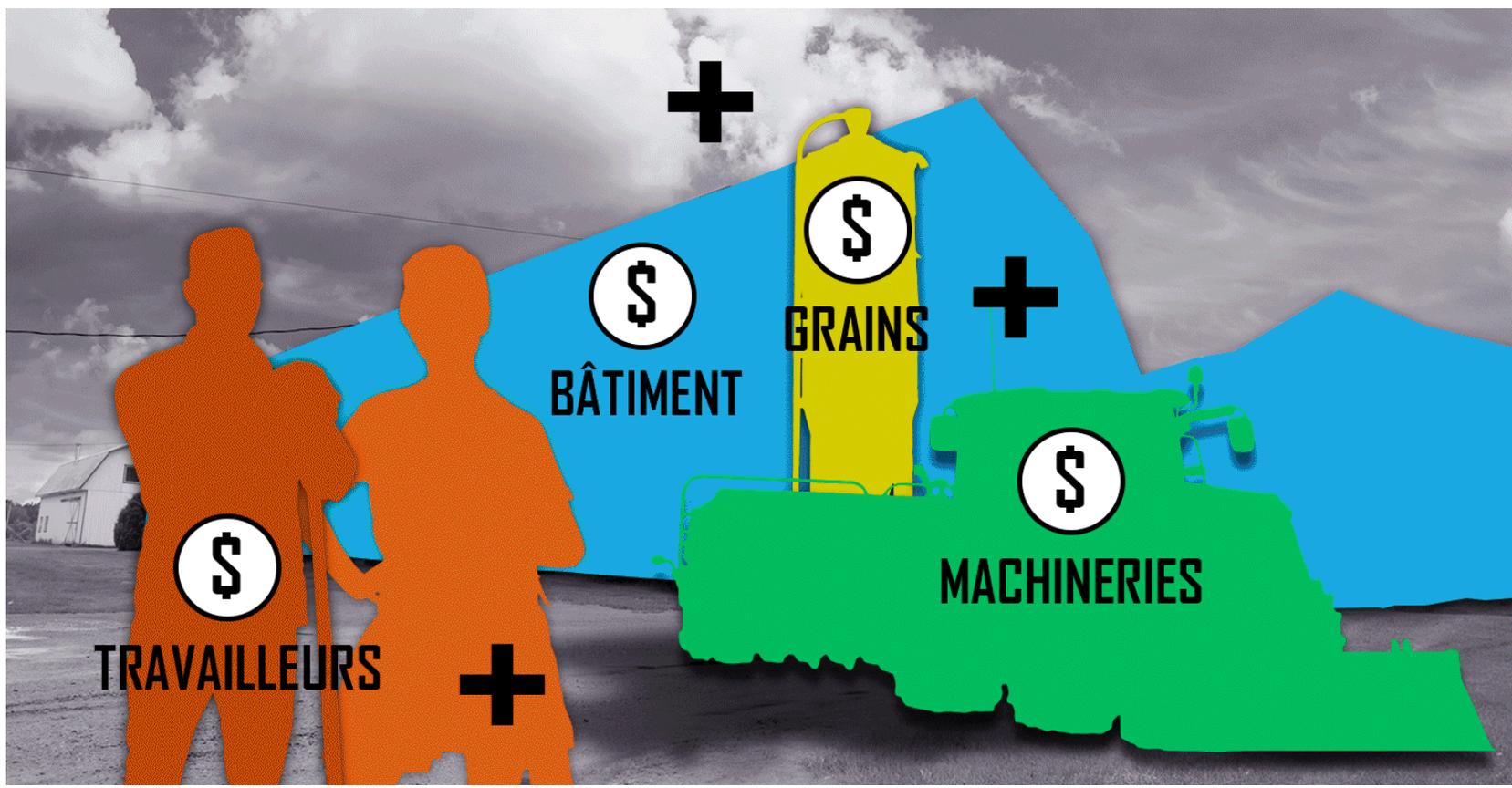


Méthodes de calcul du coût de production



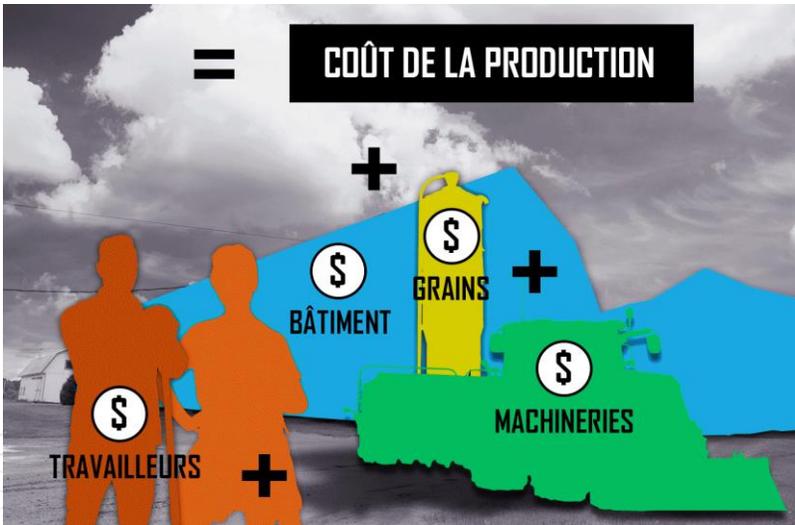
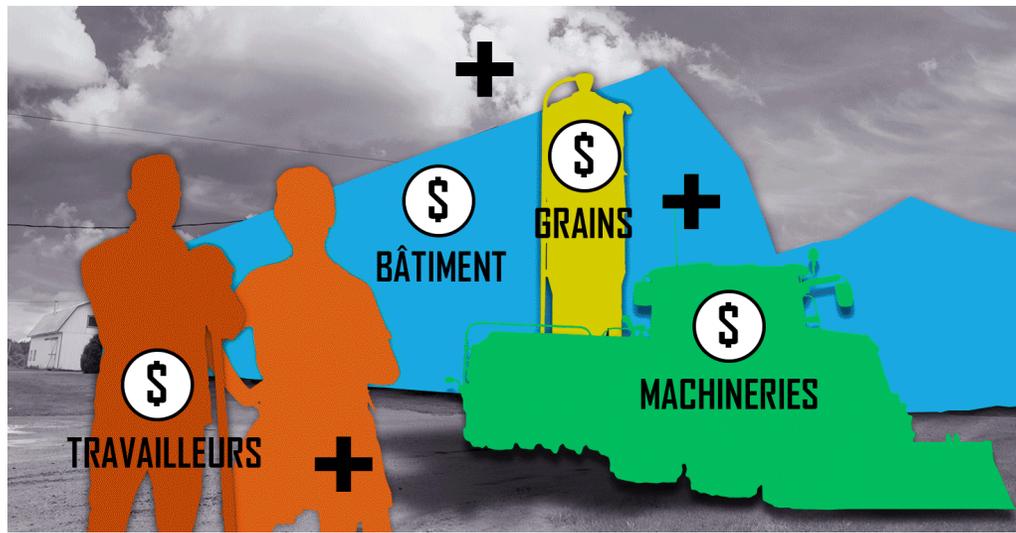
Méthode 1	Méthode 2	Méthode 3
Charges variables	Coût de base	Coût complet
Prises de décisions à court terme	Prises de décisions à moyen terme	Prises de décisions à moyen et long termes
Choix de cultures Comparaison d'intrants Analyses simples	Budgétisation Réduction de coûts Analyses d'investissements	Gestion de la rentabilité Détermination de prix de vente Planification de relève



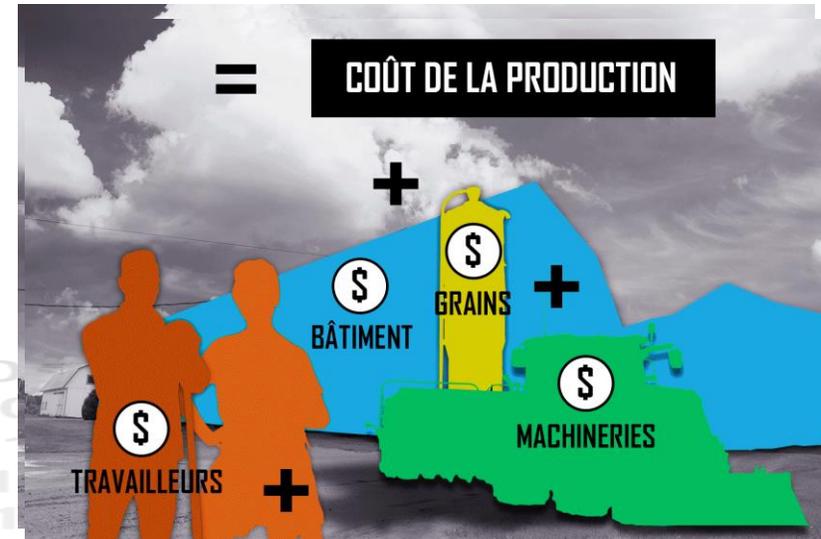


Commencer par une bonne comptabilité sur base d'exercice ... de préférence!





\$/porc



\$/ha





Les charges variables directes... la partie facile...



350 ha

	\$	\$
ANNEXE A		
COÛT DE PRODUCTION		
Achats d'animaux	1 716 667	1 423 148
Salaires et avantages sociaux	70 879	63 695
Semences et engrais	128 433	54 084
Travaux à forfait	43 948	39 521
Médicaments et vétérinaires	27 532	28 425
Propane et fournitures diverses	10 672	12 340
Nouritures	325 726	263 127
Entretien de la machinerie et du matériel roulant	27 498	26 412
Électricité et chauffage	5 853	5 051
Entretien des terres et des bâtiments	20 086	16 852
Assurances agricoles	45 440	51 025
Carburant et lubrifiant	23 266	26 645
Frais de mise en marché	5 436	1 153
Litres	72 620	60 318
Frais de transport	17 478	14 293
Location de terres	54 927	22 927
Location machinerie	1 425	-
	2 995 286	2 109 116

ANNEXE B		
FRAIS D'ADMINISTRATION		
Publicité	956	1 304
Honoraires professionnels	3 396	2 359
Téléphone et télécommunications	4 928	4 757
Frais de bureau	3 175	3 126
Assurances	15 968	10 671
Taxes et permis	4 650	5 675
Association et cotisations	3 440	8 608
Dépenses du matériel roulant	110	1 006
Amortissements	80 185	65 900
	118 728	101 406

ANNEXE C		
FRAIS FINANCIERS		
Frais bancaires	14 551	2 160
Intérêts de la dette à court terme	60 604	66 136
Intérêts de la dette à long terme	30 542	30 381
	105 697	98 677

		\$	\$/ha
Semences	100 %	87 000 \$	249 \$
Fertilisants	100 %	87 000 \$	249 \$
Phytoprotection	100 %	12 000 \$	34 \$
Frais de mise en marché	100 %	5 000 \$	14 \$
Autres	100 %	27 000 \$	77 \$
Charges variables directes		218 000\$	623 \$





La répartition des charges variables indirectes et des charges fixes... un défi pas si compliqué...



350 ha

	€	€
ANNEXE A		
COÛT DE PRODUCTION		
Achats d'animaux	1 716 667	1 423 148
Salaires et avantages sociaux	70 879	63 695
Semences et engrais	128 433	54 084
Travaux à forfait	43 948	39 521
Médicaments et vétérinaires	27 532	28 425
Propane et fournitures diverses	10 672	12 340
Nouritures	325 726	263 127
Entretien de la machinerie et du matériel roulant	27 498	26 412
Électricité et chauffage	5 853	5 051
Entretien des terres et des bâtiments	20 086	16 852
Assurances agricoles	45 440	51 025
Carburant et lubrifiant	23 266	26 645
Frais de mise en marché	5 436	1 153
Litres	72 620	60 318
Frais de transport	17 478	14 293
Location de terres	54 927	22 927
Location machinerie	1 425	-
	2 995 286	2 109 116

ANNEXE B		
FRAIS D'ADMINISTRATION		
Publicité	956	1 304
Honoraires professionnels	3 396	2 359
Téléphone et télécommunications	4 928	4 757
Frais de bureau	3 175	3 126
Assurances	15 968	10 671
Taxes et permis	6 650	5 675
Association et cotisations	3 440	8 608
Dépenses du matériel roulant	110	1 006
Amortissements	80 105	65 900
	118 728	101 406

ANNEXE C		
FRAIS FINANCIERS		
Frais bancaires	14 551	2 160
Intérêts de la dette à court terme	60 604	66 136
Intérêts de la dette à long terme	30 542	30 381
	105 697	98 677



Facteurs de répartition

- 1) Selon l'utilisation ou le temps consacrés (salaires, énergies, entretien, ...)
- 2) Selon les revenus générés
- 3) Selon la valeur des actifs (intérêts, taxes, ...)
- 4) ...





La répartition des charges variables indirectes, des charges fixes et des amortissements... un défi pas si compliqué...

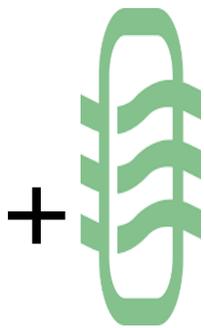


350 ha

ANNEXE A

COÛT DE PRODUCTION

Achats d'intrants	1 716 667	1 423 148
Salaires et avantages sociaux	70 879	63 695
Services et engrais	128 433	54 084
Travaux à forfait	43 948	39 531
Médicaments et vétérinaires	27 632	28 423
Propane et fournisseurs divers	16 472	12 340
Nourriture	328 726	263 127
Entretien de la machinerie et du matériel roulant	27 498	26 412
Électricité et chauffage	5 853	5 051
Entretien des terres et des bâtiments	20 086	16 832
Assurances agricoles	45 440	51 025
Carburant et lubrifiant	23 266	26 645
Prais de mise en marché	5 436	1 133
Laitier	72 620	60 318
Prais de transport	17 478	14 393
Location de terres	54 927	22 927
Location machinerie	1 425	-
Total	2 093 286	2 109 116



ANNEXE B

FRAIS D'ADMINISTRATION

Publicité	956	1 304
Honoraires professionnels	3 396	2 339
Téléphone et télécommunications	4 928	4 737
Prais de bureau	3 175	3 126
Assurances	15 968	10 471
Taxes et permis	4 650	5 675
Association et cotisations	3 440	6 608
Dépenses de matériel roulant	110	1 006
Amortissements	80 185	67 900
Total	118 728	101 406

ANNEXE C

FRAIS FINANCIERS

Prais bancaires	14 651	2 160
Intérêts de la dette à court terme	60 604	66 136
Intérêts de la dette à long terme	30 642	30 381
Total	105 897	98 677

	Fact.	\$	(\$/ha)
Énergie (Électricité, propane, carburant)	80%	41 000 \$	117 \$
Entretien équipements	75%	32 000 \$	91 \$
Salariés	65%	30 000 \$	86 \$
Autres	90%	75 000 \$	214 \$
Charges variables indirectes		178 000 \$	508 \$

	Fact.	\$	(\$/ha)
Entretien bâtiments	15%	2 000 \$	6 \$
Assurances et taxes	65%	10 000 \$	29 \$
Intérêts long terme	75%	32 000 \$	91 \$
Autres	75%	7 000 \$	20 \$
Charges fixes		51 000\$	146 \$
Amortissements	90%	70 000 \$	200 \$



Méthode du coût complet par activité pour une perspective d'analyse et de planification à long terme

0 1 0 0 1 1 0 0 0 1 1 0 1 0 0 0 1 1 0 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0
0 1 1 0 0 0 1 1 0 1 0 0 0 1 1 0 0 1 0 1 0 0 0 1 0 1 0 1 0 0 0 0 1 0 1 0 1
1 0 0 0 1 0 0 0 1 0 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0
1 0 0 1 0 1 0 1 0 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1
1 0 0 1 0 1 0 1 0 0 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1
1 0 0 1 0 1 0 1 0 0 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1
1 1 0 0 0 1 0 1 0 1 0 1 0 0 0 0 1 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1



Composition d'un coût de production complet d'une unité



350 ha

(\$/ha)

Coût de production de base

1 466 \$



Rémunération du travail des exploitants et de la famille bénévole (charges calculées)

Différentes options s'offrent à vous:

- La rémunération moyenne d'un travailleur au Québec ou d'une catégorie en particulier
- Le salaire que vous versez à vos employés
- Le salaire que vous gagneriez si vous travailleriez à l'extérieur de votre entreprises

Ex:

5 000 heures/ an **189\$**
X
60% cultures
X
22\$/h





Composition d'un coût de production complet d'une unité

(\$/ha)



Rémunération de l'avoir des propriétaires (charges calculées)

Différentes options s'offrent à vous:

- Le taux d'intérêt moyen que vous payez à vos créanciers
- Le taux d'obligation d'épargne du Québec
- Le taux de rendement de placements à risques moyens ou élevés

Ex:

750 000\$	48\$
X	
75% dans cultures	
X	
3% intérêt	





Coût de production complet par activité

	(\$/ha)
Coût de production de base	1 466 \$
Rémunération du travail des exploitants et de la famille bénévole	189 \$
Rémunération de l'avoir	48 \$
Coût de production complet	1 703 \$





S'INTÉRESSER À SON COÛT DE PRODUCTION EST SIMPLE LORSQUE...

- les données sont disponibles
- l'on suit des indicateurs globaux et on se fixe des cibles
- son utilisation est valorisée dans l'entreprise

0 1 0 0 1 1 0 0 0 1 1 0 1 0 0 1 1 0 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0
0 1 1 0 0 0 1 1 0 1 0 0 1 1 0 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1
1 0 0 0 1 0 0 1 0 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0
1 0 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1
1 0 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1
1 0 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1
1 1 0 0 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1

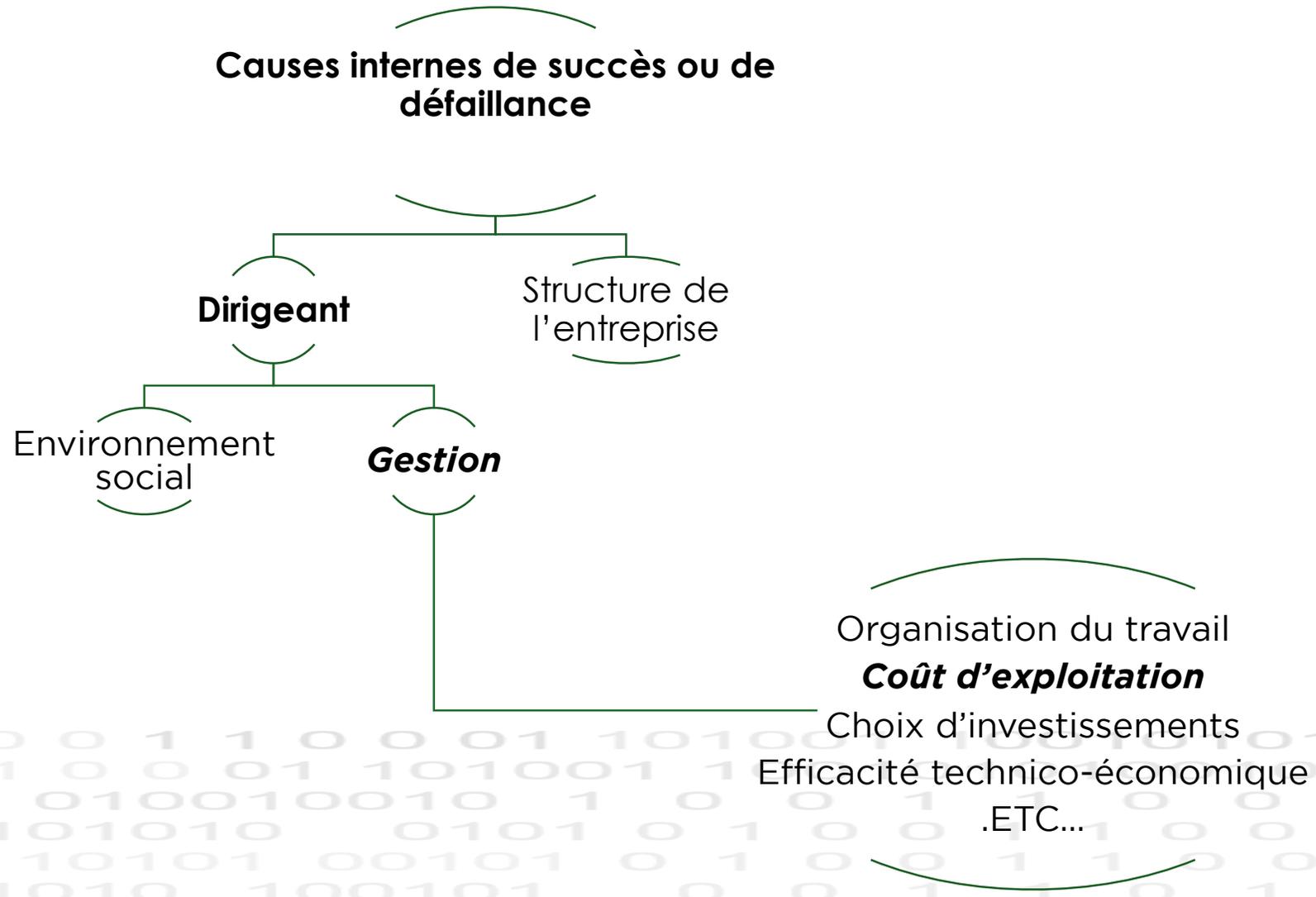


Bien comprendre ses coûts.... c'est pas juste l'affaire de mon comptable!

0 1 0 0 1 1 0 0 0 1 1 0 1 0 0 0 1 1 0 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0
0 1 1 0 0 0 1 1 0 1 0 0 0 1 1 0 0 1 0 1 0 1 0 1 0 0 1 0 1 0 1 0 1
1 0 0 0 1 0 0 0 1 0 0 1 0 1 0 0 1 0 0 1 1 0 0 0 0 1 1 0 1 0 0 0 1
1 0 0 1 0 1 0 1 0 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 0 0 1 1 0 0 0 1 1 0 1 0 0 1
1 0 0 1 0 1 0 1 0 0 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1
1 0 0 1 0 1 0 1 0 0 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1 0 1
1 1 0 0 0 1 0 1 0 1 0 0 0 0 1 1 0 1 0 1 0 1 0 0 1 1 0 0 0 1 1 0 0 1 0 1 0 1



Le gestionnaire représente LE PRINCIPAL FACTEUR de succès, mais également de défaillance d'une entreprise!



Adaptée de Crusifix et Demi 1992)



DOCUMENTS, FORMATIONS, OUTILS





DOCUMENTS, FORMATIONS, OUTILS

Formation sur le coût de revient à partir de l'outil Agro-calculateur





WWW.CECPA.QC.CA

